Sfide e opportunità

Natuzzi S.p.A. e il Distretto del Mobile Imbottito della Murgia

Tesi di Laurea Magistrale
Claudia Manzoni
Antonio Ricci
Federico Rimondi

Relatrice
Prof.ssa Silvia Barbero
Co-relatrice
Prof.ssa Eliana Ferrulli

Politecnico di Torino

LEGENDA SFIDE

- Criticità
- Potenzialità

Tipologia di sfida

- Azienda
- Distretto della Murgia
- Regione Puglia

3 livelli di possibile impatto della sfida sul contesto

+1 pt · +2 pt · +3 pt

Metodo di calcolo del punteggio di rilevanza

+3 pt

Valore aggiunto per i Leverage Points

BASSA 1-4 · MEDIA 5-8 · ALTA 9-12

Rilevanza della sfida in base al punteggio ottenuto

- I distretti industriali italiani (TAC)
- Le risorse del territorio
- Natuzzi e il distretto del Mobile Imbottito della Murgia

Colore identificativo del filone di riferimento della sfida

LEGENDA OPPORTUNITÀ

1-5 · 6-10 · >10

Il colore della banda identifica il numero di sfide risolte dall'opportunità

M → Distretto della Murgia
N → Azienda Natuzzi
T → Aziende TAC

I potenziali beneficiari dell'opportunità sono rappresentati da lettere maiuscole

BASSA 1-29 · MEDIA 30-59 · ALTA 60+

Rilevanza dell'opportunità in base al punteggio totale ottenuto

Sfide

Economico · Sociale · Ambientale · Flusso

SFRIDI DI PELLE

S1
Natuzzi genera 19 t al mese di sfridi di pelle (circa il 25% di ogni manto)

S2
La produzione di articoli in pelle in Puglia ha generato 13.604 t di rifiuti nel 2021

S3
Nei distretti pugliesi del settore TAC sono presenti 644 aziende

S4
Nel distretto del mobile imbottito della Murgia sono presenti 196 aziende

SFRIDI DI TESSUTO

S5
L'industria tessile pugliese ha generato 3.708 t di rifiuti nel 2021

S6
Il confezionamento di abiti in Puglia ha generato 6.717 t di rifiuti nel 2021

S7
Natuzzi genera sfridi tessili pari al 13% di ogni rotolo di tessuto usato

SCARTI AGROALIMENTARI

S8
La Puglia è la 2° regione d'Italia per produzione di vino (10.846.499 hl nel 2022)

S9
La Puglia è la 1° regione d'Italia per produzione di olio (1.367.950 hl nel 2022)

S10
Il settore primario della Puglia ha generato 171.911 t di rifiuti nel 2021

MANCANZA DI LEGAMI

S11
In Puglia è presente l'aggregazione pubblico privato CETMA

S12
Mancanza di un'alleanza nel distretto che favorisca la cooperazione tra imprese

S13
Mancanza di relazioni tra i distretti del settore TAC e del mobile in Puglia

S14
Natuzzi è l'azienda leader che guida il distretto del mobile murgiano

S15
Natuzzi presenta un'area produttiva concentrata sul territorio pugliese

S16
Natuzzi presenta una lunga supply chain per alcuni dei suoi componenti

S17
Il distretto murgiano ha la distanza media di fornitura più alta tra i distretti italiani del mobile

S18
Malgrado Natuzzi sia un'azienda molto radicata nel territorio, questo aspetto traspare poco

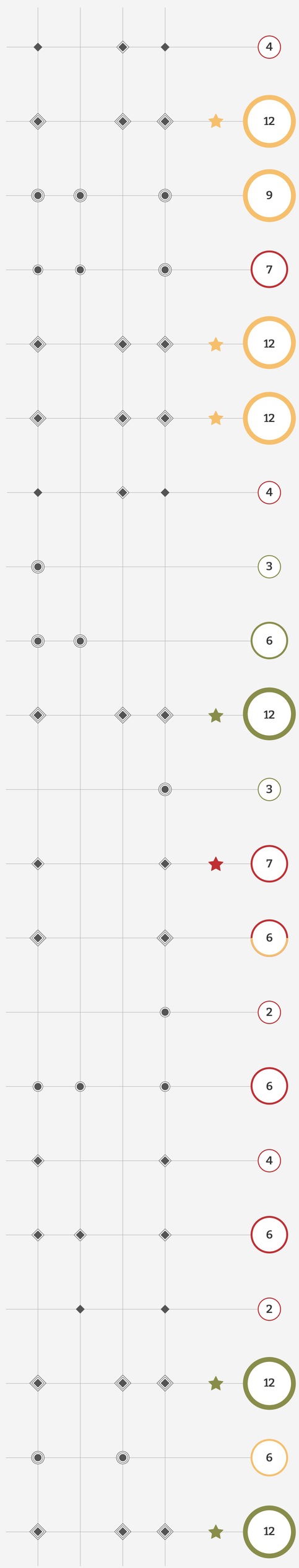
POST CONSUMO

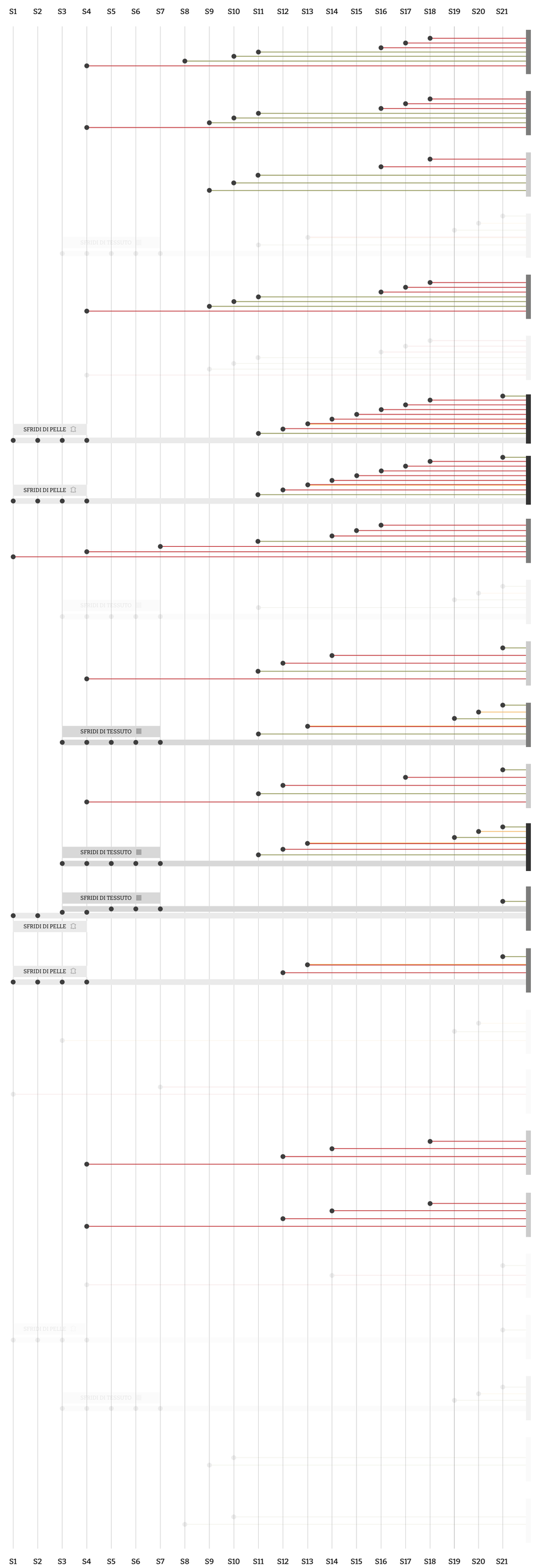
S19
In Puglia dal 2025 si stimano 12.000 t/anno di rifiuti tessili post consumo

S20
Le imprese pugliesi del settore tessile dovranno rispettare l'EPR dal 2025

S21
In Puglia nel 2022 sono stati raccolti circa 65 milioni di kg di rifiuti ingombranti

Tipologia e scala di impatto / Rilevanza





Opportunità / Rilevanza

Sfide risolte	Beneficiari	Opportunità	Rilevanza
7	M N T	Creare una connessione con enti di ricerca locali per lo sviluppo di **pelli vegane derivanti da biomasse vitivinicole**, ottenendo un nuovo materiale iconico del territorio per **rivestire mobili imbottiti**	37
7	M N T	Creare una connessione con enti di ricerca locali per lo sviluppo di **pelli vegane derivanti dalla sansa esausta di olive**, ottenendo un nuovo materiale iconico del territorio per **rivestire mobili imbottiti**	40
5	M N T	Connessione con enti locali di ricerca per la realizzazione di una **linea di complementi d'arredo con un materiale rigido** iconico del territorio a base di **nocciolino esausto di olive** (con matrice polimerica o senza)	27
10	M N T	Studiare con CETMA la creazione di una **tintura sostenibile per tessuti, ottenuta con indumenti a fine vita e scarti tessili pugliesi** da utilizzare nei distretti del mobile e TAC riducendo così l'uso di sostanze chimiche	83
7	M N T	Sviluppare con enti locali di ricerca un **agente conciante dalle acque di vegetazione olearie**, in modo da evitare l'uso di cromo o di glutaraldeide nella concia dei **rivestimenti in pelle dei mobili imbottiti della Murgia**	40
7	M N T	Sviluppo con enti locali di ricerca di un **agente conciante 100% organico** e privo di minerali **derivante dalle foglie di ulivo**, utile per conciare la pelle di **rivestimento dei divani della Murgia** in modo naturale	40
13	M N T	Creare una connessione con CETMA per sviluppare **filati e tessuti a partire da scarti di pelle**, da riutilizzare nel distretto del mobile come nuovo materiale circolare del territorio murgiano **per rivestire mobili imbottiti**	80
13	M N T	Creare una connessione con CETMA per sviluppare **rotoli di pelle rigenerata a partire da scarti di pelle**, da riutilizzare nel distretto del mobile come nuovo materiale circolare del territorio **per rivestire i mobili**	80
7	M N T	Creare una connessione con enti di ricerca locali per la progettazione di **pannelli fonoassorbenti da parete Natuzzi a partire dai suoi scarti di pelle e tessuto**, ampliandone la collezione di complementi	30
9	M N T	Instaurare una connessione con CETMA per la creazione di un **materiale rigido da scarti tessili, per dare vita a più complementi di arredo** come mattoni decorativi e isolanti, attaccapanni, tavolini, contenitori...	77
5	M N T	Connessione con CETMA per permettere il **recupero del poliuretano espanso da mobili imbottiti post consumo** e riutilizzarlo come **nuova imbottitura circolare** dei prodotti del territorio murgiano	31
10	M N T	Collaborare con CETMA per permettere il **recupero di materiali tessili di scarto** (sfridi industriali e rifiuti post consumo) per creare un **nuovo tessuto circolare** da usare nei distretti del mobile e TAC	83
5	M N T	Connessione con CETMA per permettere il **recupero e la lavorazione del legno da mobili e divani a fine vita** per ottenere un nuovo materiale circolare da usare come **materia prima seconda nella costruzione di arredi**	35
11	M N T	Connessione con CETMA per sviluppare una **nuova imbottitura per il settore dell'arredo e dell'abbigliamento** ottenuta grazie al recupero e trasformazione di **sfridi tessili e di indumenti a fine vita**	90
8	M N T	Creare un nuovo **laboratorio creativo e hub di recupero di sfridi di pelle e tessuto** derivanti dal distretto del mobile murgiano, da parte di realtà esistenti per dar vita a **workshop formativi** in ottica di economia circolare	72
7	M N T	Creare un **network che metta in comune sfridi e scarti di pelle**, da cui realtà locali possono attingere per la **realizzazione di piccoli oggetti di pelletteria** come portafogli, portachiavi, guanti...	57
3	M N T	Creazione di un sistema di **raccolta indumenti a fine vita da utilizzare in workshop creativi** in collaborazione con scuole locali come il **Politecnico del Made in Italy e aziende del settore TAC**	27
2	M N T	Realizzazione di una linea di **mobili imbottiti o complementi d'arredo Natuzzi rivestiti con i propri sfridi di pelle e tessuto** in modo da conferire un **senso di unicità** ai prodotti e un maggior valore aggiunto	8
4	M N T	Sfruttare la posizione di rilievo di Natuzzi nel distretto per la **nascita di un consorzio che raggruppi le imprese murgiane**, in modo da creare **strategie di sviluppo** comuni per imprese e territorio	18
4	M N T	Sfruttare la posizione di rilievo di Natuzzi nel distretto per la **creazione di un marchio che distingua i prodotti del distretto** del mobile imbottito della Murgia, differenziandoli dai competitor nazionali e internazionali	18
3	M N T	Inserire nella collezione Natuzzi una **linea di divani pensati seguendo pratiche di "Design for Disassembling"** durante la progettazione del divano, in modo gestire meglio la manutenzione e il fine vita del prodotto	21
5	M N T	**Produzione di carta a partire da scarti di pelle** sostituendo parte della cellulosa vergine, da utilizzare in imprese del settore TAC e del mobile per cataloghi, business card, etichette...	38
7	M N T	**Produzione di carta a partire da scarti tessili** sostituendo parte della cellulosa vergine, da utilizzare in imprese del settore TAC e del mobile per cataloghi, business card, etichette...	56
2	M N T	**Produzione di carta a partire dai residui della sansa derivante dall'estrazione dell'olio**, sostituendo parte della cellulosa vergine, per realizzare cataloghi, business card, etichette...	15
2	M N T	**Produzione di carta con le vinacce derivanti dalla spremitura dei grappoli d'uva**, sostituendo parte della cellulosa vergine, per realizzare cataloghi, business card, etichette...	12